

a Kormányzás és vezetés mesterszak

Záróvizsga – felkészülési kérdéssor

2023/2024. tanév

A záróvizsga részei

A záróvizsga részei:

- a diplomamunka eredményes megvédése;
- **a szóbeli komplex záróvizsga.**

A szóbeli komplex vizsga

A Bizottság egy komplex szakpolitikai feladatot határoz meg a vizsgázó számára, amely a mintatanterv szerinti foglalkozásokon elsajátított kompetenciákra épül. A komplex szakpolitikai feladatok listáját az 1. sz. melléklet tartalmazza.

A feladatok

- egy jelenidejű, magyar vonatkozású, fiktív kormányzati szakpolitikai esetet tartalmaznak, amelynek **adekvát megoldása, illetve annak szóbeli előadása a vizsgázó feladata,**
- a feladat kormányzati, közigazgatási, gazdasági, szervezési és vezetési kérdéseket komplex módon tartalmaz,
- a feladat megoldásához a ZV helyszínen min 20 perces felkészülési idő áll rendelkezésre,
- notebook, internet a felkészüléshez használható,
- **5-7 perces szóbeli előadás és a Bizottság felmerülő kérdéseire válaszok.**

A feladat megoldása nyitott, többféle lehet, nincs „megoldóképlet” és nincs „egy-jó-megoldás” formula. Külön tankönyv vagy szakirodalmi segédanyag a ZV kérdésekhez nincs hozzárendelve.

A szóbeli komplex vizsga **célja az értékelendő kompetenciák** felmérése, így különösen

- a mestertanulmányok során szerzett ismeretek és készségek gyakorlati alkalmazása;
- probléma-megoldó és elemző képesség,
- a szakmai vélemény logikus felépítése, a szaknyelv helyes alkalmazása;
- szakemberekkel történő világos kommunikáció és érvelés.

A szóbeli vizsga **értékelésének szempontjai:** a hallgató az értékelt kompetenciák alapján egy végzett kormányzás - és vezetéstudományok mestertől - a Bizottság

szerint - elvárható szinthez képest elégségesen/közepesen/jól vagy kiválóan (vagy elégtelenül) felkészültnak tekinthető, különös tekintettel a kormányzati igazgatásban, illetve közigazgatásban történő vezetői feladatok ellátása szempontjából.

FELADATSOR A ZÁRÓVIZSGABIZOTTSÁG SZÁMÁRA

- 1) A felelős magyar minisztériumban koncepció készül, amely szerint a jövőben minden állami szervnél, így a költségvetési szerveknél és az állami vállalatoknál is a **foglalkoztatottak számára szervezett kompetencia-fejlesztést és továbbképzést egy központi hivatal által lebonyolított központosított közbeszerzési eljárásban kellene beszerezni**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy készítsen SWOT értékelést az új szabályozási koncepcióról, milyen előnyei, illetve hátrányai lehetnek az állam és a közérdek szempontjából a központosított modellnek! Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 2) A felelős minisztériumban szabályozási koncepció készül arról, hogy **az állami fenntartású költségvetési szerveknél pedagógusi munkakörben dolgozók közalkalmazotti jogviszonyát munkajogi jogviszonnyá kell átalakítani** (Mtv. 2012. évi I. törvény). Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat közpolitikai előnyeit, illetve kockázatait. Készüljön fel kérdéseivel és szempontjaival az első tervezési megbeszélésre!
- 3) A belügyminisztériumban koncepció készül arra, hogy **az állami fenntartású köznevelési intézményeket a minisztérium a működés szerinti helyi önkormányzat fenntartásába adhatja, amennyiben azt a helyi önkormányzat képviselő-testülete kérelmezi**. A BM-ben Önt kéri fel szakértőként arra, hogy gondolja át a decentralizáció szakpolitikai előnyeit, kockázatait, peremfeltételeit és támogassa a koncepció előkészítését. Készüljön fel az első minisztériumi megbeszélésre!
- 4) A felelős minisztériumban 2022-ben koncepció készül arról, hogy **a magyar Kormány átvonná az önkormányzati fenntartású közvilágítási szolgáltatások fenntartását és működtetését**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy indokolja meg milyen közszolgáltatási problémák, gazdasági változások és egyéb makroszintű és lokális körülmények indokolhatják a kormányzati intézkedést. Az Ön feladata átgondolni az intézkedés peremfeltételeit és az

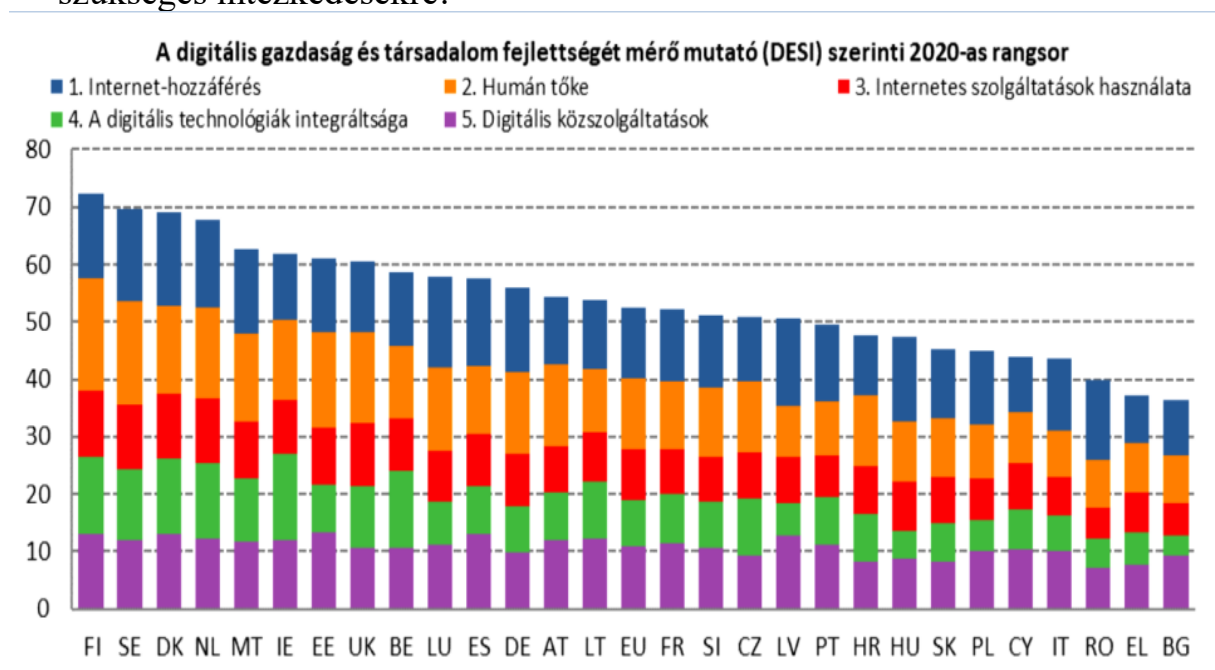
önkormányzatokkal történő tárgyalások előkészítése. Készüljön fel az első minisztériumi megbeszélésre!

- 5) A felelős magyar minisztériumban koncepció készül, amely szerint a jövőben minden állami szervnél, így a költségvetési szerveknél és az állami vállalatoknál is a **kommunikációs szolgáltatásokat egy központi hivatal által lebonyolított központosított közbeszerzésben kellene beszerezni**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy készítsen SWOT értékelést az új szabályozási koncepcióról, milyen előnyei, illetve hátrányai lehetnek az állam és a közérdek szempontjából a központosított modellnek! Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 6) A felelős minisztériumban 2023-ban szabályozási koncepció készül arra, hogy az **okmányirodai feladatok a járási hivataloktól a jegyzők hatáskörébe kerüljenek, az anyakönyvi igazgatási feladatok pedig a jegyzők hatásköréből a járási hivatalokba kerüljenek**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat előnyeit, kockázatait és meghívják a minisztériumba az első tervezési megbeszélésre. Készüljön fel az első minisztériumi megbeszélésre!
- 7) A felelős minisztériumban szabályozási koncepció készül arról, hogy **az állami fenntartású egyetemeken oktatói munkakörben dolgozók közalkalmazotti jogviszonyát munkajogi jogviszonnyá kell átalakítani** (Mtv. 2012. évi I. törvény). Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat közpolitikai előnyeit, illetve kockázatait. Készüljön fel kérdéseivel és szempontjaival az első tervezési megbeszélésre!
- 8) Az agrárminisztériumban 2023-ban szabályozási koncepció készül arra, hogy **a területi erdészeti igazgatósági feladatok a jövőben ne a vármegyei kormányhivatal feladataként, hanem önálló vármegyei erdészeti igazgatóságok keretében kerüljenek megszervezésre az agrárminiszter irányítása és felügyelete alatt**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat előnyeit, kockázatait és meghívják a minisztériumba az első tervezési megbeszélésre. Készüljön fel az első minisztériumi megbeszélésre!
- 9) A belügyminisztériumban koncepció készül arra, hogy **az Országos Kórházi Főigazgatóság az állami fenntartású kórházat a működés szerinti helyi önkormányzat fenntartásába adhatja**, amennyiben azt a helyi önkormányzat képviselő-testülete kérelmezi. A BM-ben Önt kéri fel szakértőként arra, hogy gondolja át a decentralizáció szakpolitikai előnyeit, kockázatait, peremfeltételeit és támogassa a koncepció előkészítését. Készüljön fel az első minisztériumi megbeszélésre!

- 10) A megyei jogú város uszodát szeretne építtetni és működtetni. Az uszoda építéséhez sem az önkormányzatnál, sem a Kormánynál nincs forrás tervezve. A polgármester az első tervezési megbeszélésre meghívja a főispánt, a szakminisztérium képviselőjét és a tőkeerős helyi vállalkozókat. A polgármester Önt kéri fel arra, hogy tegyen javaslatot a finanszírozás-építés-üzemeltetés-működtetés lehetséges PPP modelljére.
- 11) A kőszegi **járási hivatal vezetője a szervezeti és működési hatékonyság fokozását, fejlesztését** tűzi ki célul. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy határozzon meg szempontokat, amelyek alapján egy helyi közigazgatási hivatal hatékonyabb működése tervezhető. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 12) A felelős minisztériumban 2022-ben koncepció készül arról, hogy **a magyar Kormány átvenné a helyi önkormányzati fenntartású víziközműszolgáltató fenntartását és működtetését**. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy indokolja meg milyen közszolgáltatási problémák, környezeti tendenciák, gazdasági változások és egyéb makroszintű és lokális körülmények indokolhatják a kormányzati intézkedést. Az Ön feladata átgondolni az intézkedés peremfeltételeit és az önkormányzatokkal történő tárgyalások előkészítését. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 13) A Nemzeti Beszerzési Központi Hivatal felügyeletét ellátó miniszter **a hivatalnál dolgozó vezetők teljesítményének rendszeres mérését** tervezi kidolgozni. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy határozzon meg szempontokat és adjon tanácsot a minisztériumnak a központi hivatal vezetői teljesítményértékelési rendszerének tervezéséhez!
- 14) A Nemzetstratégiai Tervezési Központi Hivatal vezetője **az integritásirányítás belső hivatali rendszerét** tervezi kidolgozni. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy határozzon meg szempontokat és adjon tanácsot az integritásirányítási rendszer tervezéséhez. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 15) A felelős minisztériumban szabályozási koncepció készül arról, hogy **az önkormányzati fenntartású óvodákban óvopedagógusi munkakörben dolgozók közalkalmazotti jogviszonyát munkajogi jogviszonnyá kell átalakítani** (Mtv. 2012. évi I. törvény). Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat közpolitikai előnyeit, illetve kockázatait. Készüljön fel kérdéseivel és szempontjaival az első tervezési megbeszélésre!

- 16) A közlekedésért felelős minisztériumban 2023-ban szabályozási koncepció készül arra, hogy **a területi közlekedési felügyelet a jövőben ne a vármegyei kormányhivatal feladataként, hanem önálló vármegyei közlekedésfelügyeleti igazgatóságok keretében kerüljenek megszervezésre** a közlekedésért felelős miniszter irányítása és felügyelete alatt. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy értékelje a javaslat előnyeit, kockázatait és meghívják a minisztériumba az első tervezési megbeszélésre.
- 17) A felelős magyar minisztériumban koncepció készül, amely szerint a jövőben minden állami szervnél, így a költségvetési szerveknél és az állami vállalatoknál is az **informatikai szolgáltatásokat és eszközbeszerzéseket egy állami központi hivatal által lebonyolított központosított közbeszerzésben kellene beszerezni**. Önt kéri fel szakértőként, hogy készítsen SWOT értékelést az új szabályozási koncepcióról, milyen előnyei, illetve hátrányai lehetnek az állam és a közérdek szempontjából a központosított modellnek! Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 18) A Nemzeti Koncessziós Hivatal autonóm államigazgatási szerv vezetője **egy hivatásetikai kódex kidolgozására** utasítja munkatársait. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy adjon tanácsot egy belső hivatásetikai rendszer és szabályozás kidolgozásához. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 19) A Vas vármegyei kormányhivatal főispánja 2023-2026 időszakra hivatali stratégia kidolgozását kéri a főigazgatótól. A főigazgató Önt kéri fel szakértőként arra, hogy az első stratégiai tervezési megbeszélésen adjon tanácsokat **egy középtávú hivatali stratégia kidolgozásához**. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 20) A vármegyei kormányhivatal vezetése a jogi főosztály jogi szabályozási és jogi ügyviteli feladatait külső jogi szolgáltató szerződtetésével szeretné megszervezni. A kiszervezés előnyeivel és kockázataival kapcsolatban a főigazgató Önt kéri fel szakértőként szempontok és tanácsok megfogalmazására. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 21) A Veszprém vármegyei kormányhivatal főispánja **kibervédelmi iránymutatás kidolgozását** kéri a főigazgatótól. A főigazgató Önt kéri fel szakértőként arra, hogy az első tervezési megbeszélésen adjon tanácsokat a kibervédelmi iránymutatás kidolgozásához. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!

- 22) Az Ön lakóhelye szerinti település (illetve kerület) önkormányzata **középtávú környezeti fenntarthatósági tervet** szeretne készíteni. A polgármester Önt kéri fel szakértőként arra, hogy az első tervezési megbeszélésen adjon tanácsokat a terv elkészítéséhez. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 23) A Nemzeti Tervezési Központi Hivatal vezetője a **tisztviselői teljesítmény-mérés belső hivatali rendszerét** tervezi kidolgozni. Önt kéri fel szakértőként arra, hogy határozzon meg szempontokat és adjon tanácsot a teljesítményértékelési rendszer tervezéséhez.
- 24) A felsőoktatásért felelős miniszter koncepciót készít, miszerint az általa felügyelt állami egyetemek fenntartói jogát és vagyonát törvény útján az Országgyűlés az állam által alapított alapítvány fenntartásába adja át. Felmerül a kérdés, hogy az állami fenntartásból, az államháztartásból és az állami vagyonkörből alapítványi fenntartásba történő átadás milyen előnyökkel, illetve kockázatokkal járhat az államérdek, illetve a közérdek oldaláról. A miniszter Önt kéri fel szakértőként arra, hogy az első tervezési megbeszélésen adjon tanácsokat az előterjesztés elkészítéséhez.
- 25) Mutassa be röviden a hazai digitális közszolgáltatások helyzetét az Európai Bizottság DESI indexe alapján! Elemezze és értékelje röviden a magyar teljesítményt, annak lehetséges okait és tegyen javaslatot a fejlődéshez szükséges intézkedésekre!



- 26) A megyei jogú város színházat szeretne építtetni és működtetni. A színház építéséhez és működéséhez sem az önkormányzatnál, sem a Kormányánál nincs forrás tervezve. A polgármester az első tervezési megbeszéléshez meghívja a főispánt, a szakminisztérium képviselőjét és a tőkeerős helyi vállalkozókat. A polgármester Önt kéri fel arra, hogy tegyen javaslatot a finanszírozás-építés-üzemeltetés-működtetés lehetséges PPP modelljére. Készüljön fel az első tervezési megbeszélésre!
- 27) A vármegyei kormányhivatal vezetése a kommunikációs főosztály feladatait külső kommunikációs vállalkozás szerződtetésével szeretné megszervezni. A kiszervezés előnyeivel és kockázataival kapcsolatban a főigazgató Önt kéri fel szakértőként szempontok és tanácsok megfogalmazására.

2024. 04. 03.